



# 2019 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

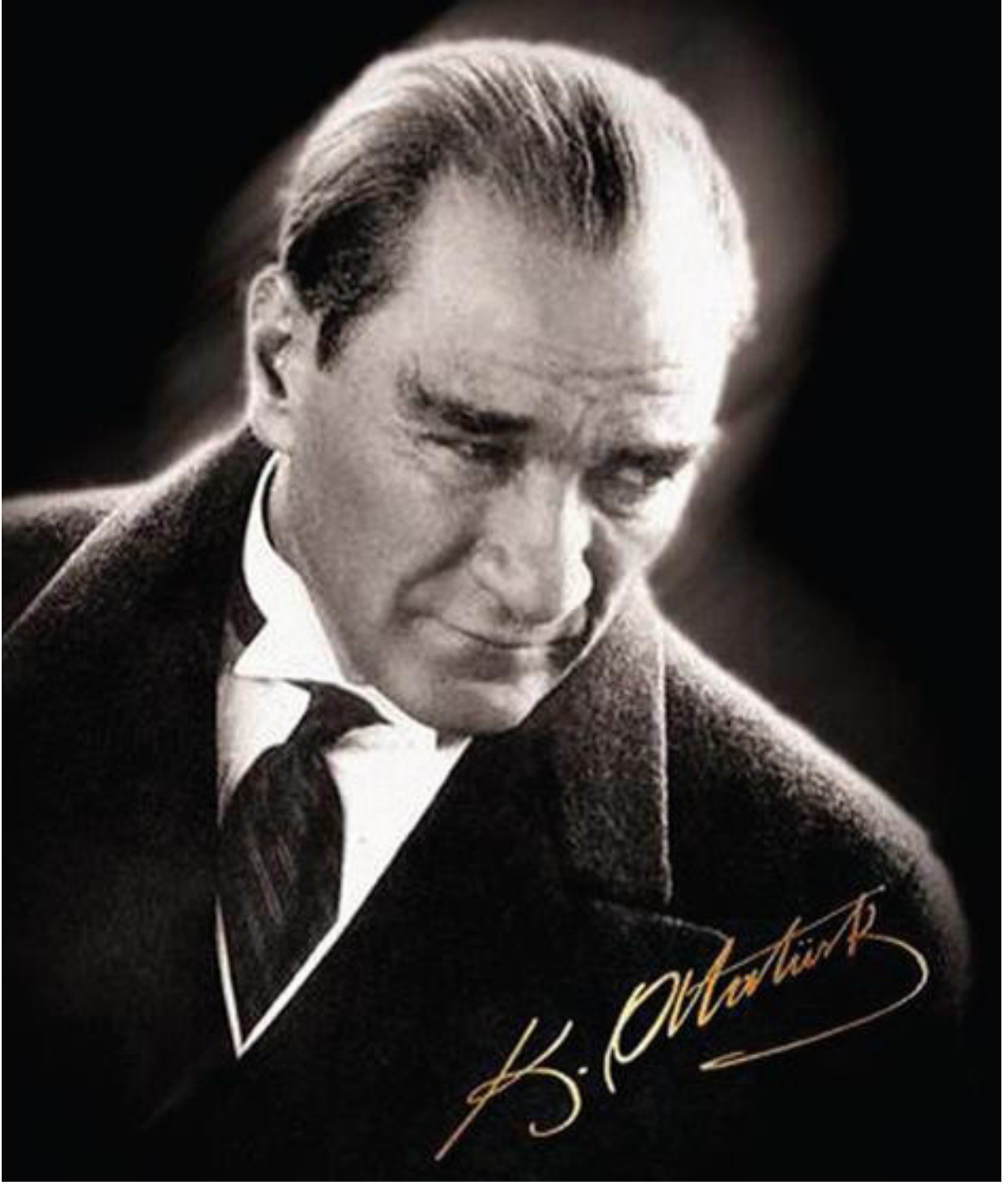


*Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı*

*Şubat 2020*



2019 YILI  
YATIRIM PROGRAMI İZLEME  
VE  
DEĞERLENDİRME  
RAPORU



Gençler cesaretimizi takviye ve idame eden sizlersiniz. Biz, almakta olduğumuz terbiye ve irfan ile insanlık ve medeniyetin, vatan sevgisinin, fikir hürriyetinin en kıymetli timsali olacaksınız. Yükselen yeni nesil, istikbal sizsiniz. Cumhuriyeti biz kurduk, onu yükseletecek ve yaşatacak sizsiniz.

M. Kemal ATATÜRK

# İÇİNDEKİLER

## YÖNETİCİ ÖZETİ

<b>1. GENEL DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>8</b>
1.1 Misyon ve Vizyon .....	8
1.2 Kuruluşun Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi .....	8
1.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri.....	9
1.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları.....	18
1.5 Kırklareli Üniversitesi Mevcut Fiziki Alan Kapasitesi .....	19
1.6 2019 Yılında Gerçekleşen Fiziki Kapasite Artışı.....	24
1.6.1 Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi .....	24
1.6.2 Kampüs Altyapısı Projesi.....	24
1.6.3 Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi .....	25
1.6.4 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi .....	25
1.6.5 Muhtelif İşler Projesi.....	25
1.6.6 Yayın Alımları Projesi .....	26
<b>2. 2019 MALİ YILI YATIRIM UYGULAMALARI .....</b>	<b>26</b>
<b>3. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI .....</b>	<b>28</b>
3.1 Eğitim Yükseköğretim Projeleri .....	28
3.2 Eğitim-Beden Eğitimi Spor Projeleri.....	38
3.3 Yayın Alımları .....	40
3.4 Kamulaştırma İşlemleri .....	41
<b>4. ÖNERİLER .....</b>	<b>45</b>



## YÖNETİCİ ÖZETİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu yönetimine, çağın gerekliliklerine uygun yeni yaklaşımlar getirilmiştir. Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun bir şekilde elde edilmesi ile belirlenmiş amaçlar doğrultusunda harcanması, değerlendirilmesi ve hesap verilebilirliğini sağlamak üzere çeşitli raporların hazırlanması, idarelerin gerçekleştirdikleri iş ve işlemler ile harcamalarının ve verimliliklerinin kontrol edilmesini temin maksadı ile ilgili kurumlara ve kamuya duyurulması kamu yönetimindeki çağdaş yaklaşım örneklerinden birini oluşturmaktadır.

Üniversiteler çağdaşlaşmada öncü, özgür düşüncelerin yaratıcı düşüncülere dönüştürüldüğü, ülke ve insanlık yararına olan bilgi ve deneyimlerin paylaşıldığı, evrensel değerlerin ulusal değerlerle bütünleştirilerek genç nesillere aktarıldığı kurumlardır.

Misyonu “Ülkemizin yanı sıra Balkanlar, Türki Cumhuriyetleri ve dünya ülkelerini kapsayacak şekilde orta öğretimini tamamlamış bireylere yükseköğretim imkânı sunan bir yükseköğretim kurumu olarak; dinamik, tecrübeli ve kurumsal kültüre sahip kadrosu ile bilgiye ulaşmayı, üretmeyi, paylaşmayı ve uygulamayı evrensel boyutlara taşıyan bilimsel, teknolojik ve kültürel birikime katkıda bulunan, yaratıcı, sorgulayıcı, araştırmacı, liderlik vasıflarına sahip, işine kendini adanmış yetkin ve özgüven sahibi bilinçli bireyler yetiştirmek”, vizyonu ise “Ülkemizin ve bölgemizin hedefleri ile paydaşlarımızın beklentilerine hizmet etmek amacıyla yenilikçi ve kendine güvenen, çevresine güven veren, etik ve evrensel değerlere bağlı bireyler yetiştirmek ve eşit, özgür, katılımcı bir çalışma ortamında üretilen bilimsel faaliyetleri ile saygı duyulan bir bölge üniversitesi olmak” olan Üniversitemiz gelişen teknolojiye uygun teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize en mükemmel eğitim-öğretim imkânını sunmayı hedeflemektedir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24 üncü maddesi uyarınca hazırlanmış olan Üniversitemizin 2019 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu ilgili kurumların ve kamuoyunun bilgisine sunulur.

Saygılarımla.

Prof. Dr. Bülent ŞENGÖRÜR  
Rektör



## **1. GENEL DEĞERLENDİRME**

### **1.1 Misyon ve Vizyon**

#### **Misyon**

Kırlareli Üniversitesi ülkemizin yanı sıra Balkanlar, Türki Cumhuriyetleri ve dünya ülkelerini kapsayacak şekilde orta öğrenimini tamamlamış bireylere yükseköğrenim imkânı sunan bir yükseköğretim kurumudur. Dinamik, tecrübeli ve kurumsal kültüre sahip kadrosu ile bilgiye ulaşmayı, üretmeyi, paylaşmayı ve uygulamayı evrensel boyutlara taşıyan bilimsel, teknolojik ve kültürel birikime katkıda bulunan, yaratıcı sorgulayıcı, araştırmacı, liderlik vasıflarına sahip, işine kendini adanmış yetkin ve özgüven sahibi bilinçli bireyler yetiştirmektedir.

#### **Vizyon**

Ülkemizin ve bölgemizin hedefleri ile paydaşlarımızın beklentilerine hizmet etmek yenilikçi kendine güvenen, çevresine güven veren, etik ve evrensel değerlere bağlı bireyler yetiştirmek ve eşit, özgür, katılımcı bir çalışma ortamında üretilen bilimsel faaliyetleri ile saygı duyulan bir bölge üniversitesi olmaktır.

### **1.2 Kuruluşun Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi:**

Kırlareli Üniversitesi 2007 tarihinde 5662 sayılı Kanunla kurulmuştur. Bir devlet üniversitesi olup eğitim dili Türkçedir. 5662 sayılı Kanunun yürürlüğe girmesinin ardından daha önce Trakya Üniversitesi'ne bağlı olarak eğitim veren; Teknik Eğitim Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Babaeski Meslek Yüksekokulu, Lüleburgaz Meslek Yüksekokulu, Pınarhisar Meslek Yüksekokulu, Vize Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Kırlareli Üniversitesi bünyesine katılmıştır. Üniversitemiz 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesi çerçevesinde yer alan görevleri yerine getirmek üzere faaliyette bulunmaktadır.

Üniversitemiz kurulduğu yıldan bu yana nitelikli eğitim-öğretim ve araştırma sunma çabasını devam ettirmektedir. Üniversitemizde Kayalı Yerleşkesinde 9 Fakülte, 2 Yük-



sekokul, 1 Enstitü, Karahıdır yerleşkesinde 1 Meslek Yüksekokulu, Kırklareli yerleşkesinde 2 Enstitü, Kavaklı yerleşkesinde 1 Fakülte 2 Meslek Yüksekokulu ve ilçe yerleşkelerinde ise 1 Fakülte, 1 Yüksekokul ve 5 Meslek Yüksekokulu olmak üzere toplam 23 akademik birim bulunmakta olup, ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim verilmektedir.

Üniversitemiz 4.053.034,95 m2 alan üzerinde kurulu 145.997 m2 kapalı mekâna ve 23.560 m2 açık spor alanına sahiptir. Üniversitemizde 2019 Aralık ayı sonu itibariyle 757 akademik personel, 458 idari personel olmak üzere toplam 1.215 personel ile 23.793 öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti vermektedir.

### 1.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri:

#### Kurumsal Yapı ve Tanınırlık

Bu stratejik alanın temel amacı, akademik ve idari yapılanmanın, Üniversitenin ihtiyaçları göz önüne alınarak nitelik ve nicelik açısından geliştirilmesi, tanınırlığının artırılmasıdır. Bu temel amaca ulaşmaya yönelik orta vadeli ölçülebilir hedef ve faaliyetler aşağıdaki tablolarda sıralanmıştır.

#### Amaçlar:

AA1: Kırklareli Üniversitesinin kurumsal yapısının etkinlik ve verimliliğini arttırarak sürekliliğini sağlamak, örgüt kültürü, yapısı ve imajı konusunda farkındalık kazandırmak.

#### Hedefler:

A1H1: Kurumsal faaliyetlere yönelik olarak, akademik ve idari personelin niteliğini geliştirmek,

A1H2: Üniversitemizde stratejik yönetimi etkin kılmak üzere yönetim bilgi sistemi kurulmasını sağlamak,

A1H3: Kampüs içerisinde üniversite mensuplarının sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak alanları oluşturmak ve geliştirmek,

A1H4: Üniversitemiz fiziki altyapı ve teknolojisini geliştirmek,

A1H5: Kalite sisteminin geliştirilmesi,

A1H6: Kurum kültürünün oluşturulması ve çalışanların aidiyet duygularının güçlendirilmesi,

A1H7: Halkla ilişkiler biriminin daha etkin kılınarak tanıtım faaliyetlerinin arttırılması.



### **Stratejiler:**

S1: Kurumsallaşmış kaliteli yönetim anlayışının Üniversitemizin tüm süreçlerinde uygulanmasını sağlamak amacıyla akademik ve idari personelin kurs, seminer vb. etkinlikler gerçekleştirmek suretiyle mesleki yeterliliklerini geliştirmek ve sosyal kültürel etkinlikler düzenlenerek personelin kuruma olan aidiyet bağını güçlendirmek.

### **Faaliyetler / Projeler :**

A1H1F1: Kurum içi ve kurum dışı eğitim, kurs, seminer ve kişisel gelişime yönelik etkinliklerin düzenlenmesi,

A1H2F1: Stratejik yönetimi etkin kılacak standartlar geliştirilmesi,

A1H2F2: Stratejik yönetim bilgi sisteminin kurulmuş olması

A1H3F1: Sosyal aktivite alanlarının çeşitlendirilmesine yönelik bisiklet ve yürüyüş parkurlarının düzenlenmesi, hobi bahçesi oluşturulması, kampüs içi ücretsiz ulaşım sağlanması, kreş ve çocuk oyun bahçelerinin açılması

A1H4F1: Akademisyenlere ait çalışma oda sayısının arttırılması

A1H4F2: İşitsel ve görsel teknolojik kaynakların sayısının arttırılması

A1H6F1: Her yıl en az bir defa akademik ve idari personelin bir arada katılacağı sosyal etkinlikler düzenlenmesi ve servis hizmetinin sağlanması

A1H6F2: Etik uygulamalarına ilişkin her yıl en az bir defa eğitim ve seminer düzenlenmesi

A1H6F3: Yurt dışına gönderilecek personel sayısının arttırılması

A1H7F1: Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin düzenlenmesinin sağlanması

A1H7F2: İşbirliği yapılan ulusal ve uluslararası üniversite sayısının arttırılması

A1H7F3: Mesleki kuruluşlar, STK ve yerel yönetimler ile ortak projeler yürütülmesi

A1H7F4: Üniversite sosyal medya hesaplarının aktifleştirilmesi



## Performans Göstergeleri

PERFORMANS GÖSTERGE TABLOSU								
Performans Göstergesi	2018	2019	2020	2021	2022	Etki Oranı(%)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
A1H1P1: Düzenlenen kurum içi ve kurum dışı eğitim, kurs ve seminer sayısı	3	3	3	3	3	75	6 Ay	1
A1H1P2: Kişisel gelişime yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	1	1	1	1	1	25	6 Ay	1
A1H2P1: Akademik ve idari birim raporlarını birbiriyle karşılaştıran standart sağlamaya yönelik toplantı sayısı	2	2	2	2	2	100	6 Ay	2
A1H3P1:Çeşitlendirilmiş sosyal aktivite alanlarının sayısı	1	1	1	1	2	100	6 Ay	1
A1H4P1:Akademik personel oda sayısı	362	362	471	471	471	50	6 Ay	1
A1H4P2: İşitsel ve görsel teknolojik kaynak sayısı	2.930	2.950	2.960	2.975	3.000	50	6 Ay	1
A1H5P1: Kalite yönetimine yönelik düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı	1	1	1	1	1	90	6 Ay	1
A1H5P2: Kalite Yönetimi Ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezinin 2018 yılsonuna kadar kurulmuş olması	1	-	-	-	-	10	6 Ay	1
A1H6P1: Düzenlenen sosyal etkinlik sayısı	1	1	1	1	1	30	6 Ay	1
A1H6P2: Etik uygulamalarına ilişkin düzenlenen eğitim ve seminer sayısı	1	1	1	1	1	30	6 Ay	1
A1H6P3: Yurt dışına gönderilen personel sayısı	42	45	50	55	60	40	6 Ay	1
A1H7P1: Tanıtıma katkı sağlayacak düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif etkinlik sayısı	10	12	15	18	22	25	6 Ay	1
A1H7P2: İşbirliği yapılan ulusal ve uluslararası üniversite sayısı	140	145	150	160	170	25	6 Ay	1
A1H7P3: Mesleki kuruluşlar, STK ve yerel yönetimler ile ortak yürütülen proje sayısı	2	3	3	4	5	25	6 Ay	1
A1H7P4: Üniversite sosyal medya hesaplarını kullanan takipçi sayısı	6.000	7.000	8.000	9.000	10.000	25	6 Ay	1



## **Eğıtım ve Öğretım**

Bu stratejik alanın temel amacı çağdaş, nitelikli, verimli ve model oluşturabilecek bir eğitim anlayışının oluşturularak kalitenin artırılması, bunun için gerekli altyapının kurulması ve geliştirilmesidir. Bu temel amaca ulaşmaya yönelik orta vadeli ölçülebilir amaç, hedef ve faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

### **Amaçlar:**

A2: Eğitim-öğretım kalitesini arttırmak ve sürekli iyileştirme sağlamak

### **Hedefler:**

- A2H1: Eğitim-öğretım kalitesinin geliştirilmesi,
- A2H2: Fiziki ve teknolojik altyapının geliştirilmesi,
- A2H3: Akademik kadronun nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi,
- A2H4: Eğitim-öğretım programlarının tür ve çeşitliliğinin artırılması,
- A2H5: Öğrencilerin kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlamak,
- A2H6: Kariyer geliştirme merkezinin etkinliğini arttırmak.

### **Stratejiler:**

S2: Nitelikli eğitim-öğretım sunulmasına imkân verecek fiziki ve teknolojik alt yapının iyileştirilmesine yönelik yatırımlar yapılması, Üniversitemize verilen akademik kadro talebinin artırılması amacıyla etkin girişimlerde bulunulması ve kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ile stratejik ortaklıklar oluşturması.

### **Faaliyetler / Projeler :**

- A2H1F1: Kurumsal düzeyde eğitim-öğretime ilişkin; öğrenci, akademisyen ve paydaşların ihtiyaç beklentileri doğrultusunda analiz yapılması,
- A2H1F2: Tüm akademik birimlerin ulusal ve uluslararası yükseköğretim standartlarına dayalı bölüm standartları ve ders içeriklerinin geliştirilmesi,
- A2H2F1: Çağdaş eğitim gereklerine cevap veren modern teknoloji ile donatılmış yeni merkezi kütüphane yapılması,
- A2H2F2: III. Merkezi Derslik binası inşaatını tamamlamak,
- A2H2F3: Mevcut derslik, laboratuvar ve diğer eğitim alanlarının bakım ve onarımlarının yapılarak teknolojik kaynak eksikliklerinin giderilmesi,
- A2H2F4: İnternet erişiminin tüm eğitim alanlarında sorunsuz ve kesintisiz çalışır hale getirilmesi



- A2H2F5: Açık ve kapalı spor alanlarının yapılması,
- A2H3F1: Öğretim üyesi sayısı arttırılarak, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının azaltılması,
- A2H3F2: Çağdaş eğitim yöntemleri ve yabancı dil gibi kişisel formasyon konularında eğiticinin eğitimi programlarının düzenlenmesi,
- A2H3F3: İlgili sektörlerle işbirliği yapılarak tüm öğretim elemanlarının mesleki anlamda teknolojik yenilikleri incelemelerinin ve bu bilgileri uygulamalarının sağlanması,
- A2H3F4: Akademik personelin yurt dışı ve yurt içi sempozyum vb. ile değişim programlarına katılımlarının teşvik edilmesi
- A2H4F1: Bölge ihtiyacına cevap verecek ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması
- A2H5F1: Staj ve uygulama faaliyetleri için anlaşma yapılan kurum sayısını arttıracak yeni anlaşma ve protokoller yapılması
- A2H5F2: Ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısını arttıracak proje ve anlaşmalar yapılması,
- A2H5F3: Öğrencilerin kişisel gelişimlerini sağlayacak faaliyetler düzenlenmesi,
- A2H5F4: İş dünyasının ve öğrencinin eğitim göreceği bölümün akademik taleplerini karşılayacak düzeyde yabancı dil bilgisinin verilmesi amacıyla ön lisans ve lisans eğitimine hazırlık sınıfı dâhil edilmesi,
- A2H5F5: Öğrencilerin sportif, sosyal, kültürel, akademik, ders dışı faaliyetlerde bulunmasının teşvik edilmesi,
- A2H6F1: Kariyer geliştirme merkezinin desteğiyle mezun ve faal öğrenciler ile üniversitemiz arasındaki aidiyet bağına sağlamlaştırmak üzere iletişim kurmak,
- A2H6F2: Mezun öğrencilerin deneyimlerini aktaracakları etkinliklerin düzenlenmesi,
- A2H6F3: Mevcut ve mezun öğrencileri kapsayacak şekilde bireysel ve grup danışmanlığı hizmeti sağlamak,
- A2H6F4: Mezunlar da dâhil olmak üzere öğrencilerimiz için teknik iş gezileri düzenlemek,
- A2H6F5: Mevcut ve mezun öğrencilerin iş/staj ilanlarına yönlendirilmesi.



## Performans Göstergeleri

PERFORMANS GÖSTERGE TABLOSU								
Performans Göstergesi	2018	2019	2020	2021	2022	Etki Oranı(%)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
A2H1P1: Eğitim-öğretime ilişkin beklentilere yönelik düzenlenen öğrenci, akademisyen ve paydaş anket analizi	1	1	1	1	1	50	6 Ay	1
A2H1P2: Akademik birimlerce her yılın haziran ayı sonuna kadar kurumsal ihtiyaç ve beklentiler raporunun hazırlanmış olması	1	1	1	1	1	50	6 Ay	1
A2H2P1: Yeni Merkezi kütüphanenin 2022 yılsonuna kadar faaliyete geçirilmiş olması	-	-	-	-	1	20	1 Yıl	1
A2H2P2: Derslik sayısı	246	246	300	300	300	20	1 Yıl	1
A2H2P3: Bakım ve onarımı yapılan eğitim alanı sayısı	1	1	1	1	1	20	6 Ay	1
A2H2P4: Projeksiyon cihazı ve kumandası olmayan derslik sayısı	18	13	8	3	-	10	6 Ay	1
A2H2P5: Kesintisiz internet erişiminin sağlanmadığı derslik ve laboratuvar sayısı	22	15	9	3	0	10	6 Ay	1
A2H2P6: Açık ve kapalı spor alanı sayısı	12	12	15	15	16	10	1 Yıl	1
A2H3P1: Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	125	120	115	110	100	20	1 Yıl	1
A2H3P2: Açılan eğiticinin eğitimi sayısı	1	1	2	2	2	20	6 Ay	1
A2H3P3: Öğretim elemanlarınca yaz döneminde yapılan inceleme sayısı	5	7	9	12	15	20	1 Yıl	1



A2H3P4: İşyerlerinde dönem içerisinde gerçekleştirilen eğitim sayısı	3	4	5	7	10	20	6 Ay	1
A2H3P5: Sempozyum ve etkinliklere katılan akademik personel sayısı	350	360	375	385	400	20	6 Ay	1
A2H4P1: Açılmış olan ön lisans program sayısı	99	100	102	103	105	33	6 Ay	1
A2H4P2: Açılmış olan lisans program sayısı	48	49	50	52	55	34	6 Ay	1
A2H4P3: Açılmış olan lisansüstü program sayısı	25	26	27	28	30	33	6 Ay	1
A2H5P1: Staj ve uygulama faaliyetleri için anlaşma yapılan kurum sayısı	17	19	21	23	25	20	6 Ay	1
A2H5P2: Değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	80	90	100	110	125	20	6 Ay	1
A2H5P3: Kişisel gelişime yönelik düzenlenen kurs, eğitim, atölye çalışması, seminer vb. faaliyet sayısı	80	85	90	95	100	20	6 Ay	1
A2H5P4: Hazırlık sınıfı açılan program/bölüm sayısı	4	5	6	7	8	20	6 Ay	1
A2H5P5: Ders dışı faaliyette görev alan öğrenci sayısı	800	900	1.000	1.100	1.200	10	6 Ay	1
A2H5P6: Açılmış olan öğrenci kulüp sayısı	60	60	60	61	62	10	6 Ay	1
A2H6P1: Merkezin iletişime geçtiği öğrenci ve mezun sayısı	1.000	1.200	1.400	1.600	1.800	20	6 Ay	1
A2H6P2: Mezun öğrencilerin deneyimlerini aktarmak için düzenlenen etkinlik sayısı	2	2	2	3	3	20	6 Ay	1
A2H6P3: Bireysel ve grup danışmanlığı alan öğrenci sayısı	150	200	250	300	350	20	6 Ay	1
A2H6P4: Düzenlenen teknik iş gezisi sayısı	5	7	8	9	10	20	6 Ay	1
A2H6P5: İş/staj ilanlarına yönlendirilen öğrenci sayısı	15	20	30	40	50	20	6 Ay	1





## **Bilimsel Araştırma ve Kaynak Geliştirme**

Bu stratejik alanın temel amacı, üretilen bilimsel araştırma ve yayınların ulusal ve uluslararası standartlarda geliştirilmesi, sayılarının artırılması ve araştırmacıların teşvik edilmesidir. Bu temel amaca ulaşmaya yönelik orta vadeli ölçülebilir hedef ve faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

### **Amaçlar:**

A3: Araştırma faaliyetlerinin teşvik edilmesi, geliştirilmesi, nicelik ve niteliğinin artırılması

### **Hedefler:**

A3H1: 2022 yılı sonuna kadar teknopark oluşumunu tamamlayarak faaliyete geçirmek,

A3H2: Ortak projeler geliştirmek ve projelerde etkin yer almak,

A3H3: 2000 yılından sonra kurulan üniversiteler sıralamasında ilk 20 üniversite içerisinde yer almak,

A3H4: Üniversitenin düzenlediği kongre, konferans, seminer gibi bilimsel etkinlik sayısını arttırmak,

A3H5: Bilimsel çalışmaların sayısını ve niteliğini arttırmak,

A3H6: Üniversitemiz laboratuvarlarının cihaz ve malzeme eksikliklerini gidermek,

### **Stratejiler:**

S3: Üniversite-toplum işbirliği çerçevesinde ülkenin ve bölgenin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak öncü bilimsel çalışmaların yürütülmesi, kamu kurum ve kuruluşlarına, özel sektöre ve sivil toplum kuruluşlarına danışmanlık hizmeti sunulması, ulusal ve uluslararası endekslerde yer alabilecek makale ve yayınlar ile yeni projeler için akademik personelin teşvik edilmesi.

### **Faaliyetler / Projeler**

A3H1F1: Üniversitemizde teknopark için yer tespiti yapmak ve kuruluş çalışmalarını yürütmek,

A3H2F1: Ortak projeler yapılması ve projelerde aktif görevler üstlenilmesi,

A3H2F2: Proje ve çeviri ofisi kurmak,

A3H3F1: 2000 yılından sonra kurulan üniversiteler sıralamasında üniversitemizin üst sıralara tırmanması ve kalıcı olmasını sağlayacak sıralama kriterlerine ilişkin bilimsel çalışmaları yapmak,

A3H4F1: Üniversitemiz tarafından düzenlenecek kongre, konferans, seminer gibi bilimsel

faaliyetlerin hazırlık ve uygulama çalışmalarını yürütmek,

A3H5F1: Bilimsel çalışmaları teşvik etmek,

A3H6F1: Üniversitemiz laboratuvarlarının satın alma faaliyetlerini yürütmek.

## Performans Göstergeleri

PERFORMANS GÖSTERGE TABLOSU								
Performans Göstergesi	2018	2019	2020	2021	2022	Etki Oranı(%)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
A3H1P1: Teknoparkın 2022 yılı sonuna kadar aktif ve en az %30 doluluk oranına sahip olması	-	-	-	-	1	100	1 Yıl	1
A3H2P1: Uluslararası ortak araştırma projelerinin sayısı	1	2	2	3	4	40	6 Ay	1
A3H2P2: TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, SANTEZ ve AB gibi kurumlar tarafından desteklenen proje sayısı	4	6	9	13	19	40	6 Ay	1
A3H2P3: Proje ofisini kurulması ve öğretim elemanlarına proje hazırlama desteği verecek ekibin 2018 yılı sonuna kadar belirlenmiş olması	1	-	-	-	-	10	6 Ay	1
A3H2P4: 2018 yılı sonuna kadar çeviri ofisinin kurulmuş olması	1	-	-	-	-	10	6 Ay	1
A3H3P1: Sıralamada her yıl en az üç basamak yukarı çıkmış olmak	43	40	37	34	30	100	1 Yıl	1
A3H4P1: Üniversitemizde düzenlenen ulusal uluslararası kongre, konferans, çalıştay sayısı	30	35	40	45	50	90	6 Ay	1
A3H4P2: Üniversitede düzenlenen sergi sayısı	1	1	1	1	1	10	1	1
A3H5P1: Öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara katılım sayısı	300	310	320	330	350	20	6 Ay	1
A3H5P2: Web of Science'ta taranan dergilerde yapılan yayınlardan alınan atıf sayısı	400	420	440	470	500	20	6 Ay	1
A3H5P3: Üniversitemizin çıkardığı mevcut bilimsel dergilerin sırasıyla alan indekslerinde ve TR DİZİN'de taranır hale gelen dergi sayısı	1	2	2	2	3	20	6 Ay	1
A3H5P4: Abone olunan veri tabanı sayısı	52	54	56	58	60	20	6 Ay	1
A3H5P5: Proje hazırlama eğitimi kapsamında verilen eğitim sayısı	2	2	2	3	3	20	6 Ay	1
A3H6P1: Laboratuvar cihaz ve malzemeleri alımı için yapılan harcama miktarı	1.500	1.700	1.800	1.900	2.000	100	6 Ay	1



#### 1.4 Kuruluş Yatırımlarının Finansman Kaynakları:

Ünıversitemız 5018 sayılı Kanun'da (II) Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A) Yükseköğretim Kurulu, Ünıversiteler Ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup "Özel Bütçe" li bir kurumdur.

Kırkırelı Ünıversıtesı özel bütçeli bir kamu idaresi olmasından dolayı yatırımlarını hazine yardımları ile finanse etmektedir.

#### Kırkırelı Ünıversıtesı Finansman Kaynak Tablosu

(1.000 TL)

SEKTÖR	PROJE NUMARASI	PROJE ADI	PROGRAM YILI BÜTÇE ÖDENEK VE KAYNAKLAR				
			ÖZEL BÜTÇE		DÜŞÜLEN ÖDENEK	EKLENEN ÖDENEK	TOPLAM
			HAZİNE	ÖZ GELİR			
EĞİTİM YÜKSEKÖĞRETİM	2019H03-3480	Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi	100	-	-	-	100
	2009H03-1059	Kampus Altyapısı	1.290	-	-	-	1.290
	2019H03-3481	Muhtelif İşler	750	-	-	5.939	6.689
	2019H03-3482	Yayın Alımları	250	-	-	-	250
	2009H03-1060	Derslikler ve Merkezi Birimler	11.900	-	-	9.145	21.045
	2009H05-1091	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	5.150	-	4.995	-	155
TOPLAM			19.440	-	4.995	15.084	29.529

### 1.5 Kırklareli Üniversitesi Mevcut Fiziki Alan Kapasitesi

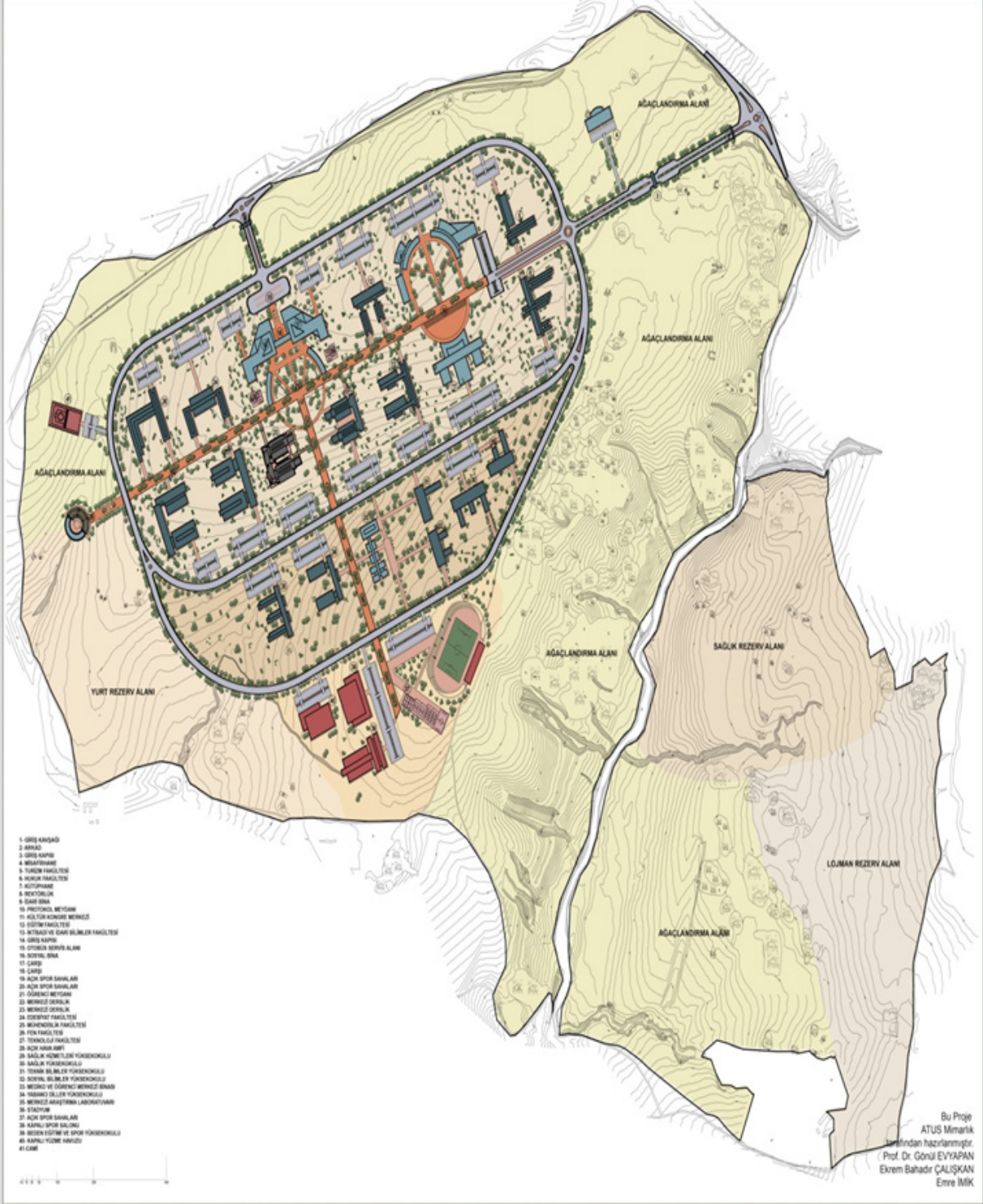
Kırklareli Üniversitesi Kırklareli şehir merkezinde 3, ilçelerde 4 olmak üzere toplam 7 yerleşke üzerinde faaliyete geçmiş 11 fakülte, 3 enstitü, 3 yüksekokul 7 meslek yüksekokulu, 14 uygulama ve araştırma merkezi ve Rektörlüğe bağlı bir bölüm ile hizmet vermektedir. Ayrıca Devlet Konservatuvarının da faal hale getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Kırklareli Üniversitesi mülkiyet durumuna göre tapulu ve tahsisli arsa/arazi miktarı toplam 4.053.034,95 m2, bina/tesis miktarı ise 145.997 m2'dir.

ENSTİTÜ, FAKÜLTE, YO, MYO, SMYO VE TÜR BİRİMLER	Kampus Alanı	Kapalı Alan	Açık Spor Alanı
Yeni Kampüs Alanı	3.385.087,00	81.940,00	16.800,00
Rektörlük	22.342,00	5.400,00	-
Kavaklı Yerleşkesi	237.616,00	20.942,00	3.690,00
Kırklareli Teknik Bilimler M.Y. O	121.274,76	8.655,00	1.860,00
Pınarhisar M.Y.O	12.506,00	2.627,00	550,00
Vize M.Y.O	19.683,72	8.030,00	-
Lüleburgaz M.Y. O	159.600,00	12.490,00	550,00
Babaeski M.Y.O	94.925,47	5.913,00	110,00
<b>TOPLAM</b>	<b>4.053.034,95</b>	<b>145.997,00</b>	<b>23.560,00</b>



T.C. KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ YERLEŞKE PLANI







Üniversitemizde 269 öğretim üyesi, 252 öğretim görevlisi, 236 araştırma görevlisi olmak üzere kadrolu olarak toplam 757 akademik personel bulunmaktadır. Ayrıca 2547 sayılı kanunun ilgili maddeleri gereğince Üniversitemizde görevlendirilen 2 Profesör 5 Doçent, 3 Yardımcı Doçent ve 1 Okutman olmak üzere 678 akademik personel görev yapmaktadır. 17 akademik personelimiz ise yine aynı kanun hükümlerine göre diğer üniversitelerde görevlendirilmişlerdir.

AKADEMİK PERSONEL					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	23	24	47	47	-
Doçent	38	33	71	71	-
Dr. Öğretim Üyesi	208	39	247	247	-
Araştırma Görevlisi	236	78	314	314	-
<b>Toplam</b>	<b>757</b>	<b>248</b>	<b>1.005</b>	<b>757</b>	<b>-</b>



Üniversitemizde Genel İdare Hizmetleri sınıfında 216, Sağlık Hizmetleri sınıfında 8, Teknik Hizmetler Sınıfında 46, Avukatlık Hizmetleri sınıfında 3, Yardımcı Hizmetli sınıfında 21 ve sürekli işçi kadrosunda 164 olmak üzere toplam 458 idari personel çalışmaktadır

İDARİ PERSONEL (KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	216	149	365
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	8	8	16
Teknik Hizmetleri Sınıfı	46	38	84
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	0	3
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	21	22	43
Sürekli İşçi	164	-	164
<b>Toplam</b>	<b>458</b>	<b>217</b>	<b>675</b>

Üniversitemizin derslik ve eğitim alanları aşağıdaki tabloda gösterilmiş bulunmaktadır.

Eğitim Alanı	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-Üzeri
Amfi	-	5	41	3	-	-
Sınıf	54	119	19	-	-	-
Bilgisayar Lab.	19	2	1	-	-	-
Diğer Lab.	19	3	3	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>92</b>	<b>126</b>	<b>63</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Spor Tesisleri	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)
Kapalı Spor Tesisleri	4	7.082,50
Açık Spor Tesisleri	10	16.500,00
<b>Toplam</b>	<b>14</b>	<b>23.582,50</b>

Yemekhane	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kapasitesi
Öğrenci Yemekhanesi	9	3.375,47	2.050
Personel Yemekhanesi	2	567,00	240
<b>Toplam</b>	<b>11</b>	<b>3.942,47</b>	<b>2.290</b>

Kantin	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)
Öğrenci Kantini	9	2.602,93
Kafe-Pastane	2	1.273,00
Toplam	10	3.875,93
<b>Toplam</b>	<b>21</b>	<b>3.213</b>

Üniversitemizin 2019-2020 eğitim ve öğretim döneminde mevcut öğrenci sayısının okul ve eğitim sürelerine göre dağılımı aşağıda tablo halinde gösterilmiştir.

Öğrenci Sayıları									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Top.
	E	K	Top.	E	K	Top.	E	K	
Enstitüler	366	350	716	179	48	104	545	398	943
Fakülteler	3.824	3.114	6.938	1.174	1.106	2.280	4.998	4.220	9.218
Yüksekokullar	642	1.671	2.313	287	530	817	929	2.201	3.130
Meslek Yüksekokulları	4.226	3.354	7.580	1.694	1.228	2.803	5.920	4.582	10.502
<b>Toplam</b>	<b>9.058</b>	<b>8.489</b>	<b>17.547</b>	<b>3.334</b>	<b>2.912</b>	<b>6.246</b>	<b>12.392</b>	<b>11.401</b>	<b>23.793</b>



Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
Birim Adı	Bölümü		
	Erkek	Kadın	Toplam
Enstitüler	3	4	7
Fakülteler	489	292	781
Yüksekokullar	70	234	304
Meslek Yüksekokulları	233	168	401
<b>Toplam</b>	<b>795</b>	<b>698</b>	<b>1.493</b>

## 1.6 2019 Yılında Gerçekleşen Fiziki Kapasite Artışı:

### 1.6.1 Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi:

2019 yılında bu proje kapsamında Kırkırelı Üniversitesi Kayalı Kampüsü Yerleşkesine Tıp Fakültesi Derslik Binası Yapımı Etüd ve Proje alım işi Deniz-Karaca Mühendislik Proje Danışmanlık Eğitim ve Yazılım Hizmetleri İnşaat Taahhüt Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketine 88.028,00 TL ödenmek suretiyle yaptırılmış bulunmaktadır.

### 1.6.2 Kampüs Altyapısı Projesi:

2019 yılında Kayalı yerleşkesi giriş takı çevre düzenlemesi kapsamında Kayalı merkez kampüsünde bitirilmiş binalara ve girişe ilişkin peyzaj işleri (çevre düzenleme, çim ekme ve bakım) yapılması işi yapılan ihale neticesinde Berad Yapı ve Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketine ihale edilmiştir. Adı geçen firma ile kurumuz arasında katma değer vergisi dâhil 964.060 TL'lik sözleşme yapılmıştır.

Yaptırılacak iş ile Güvenlik Önlemlerinin artırılması ve Estetik görüntünün sağlanması amaçlanmaktadır. İşin % 11'lik kısmı yıl içerisinde bitirilmiş olup geri kalan kısmı 2019 yılına sarkarak iş yıllara sâri hale gelmiştir.

2018 yılsonu itibariyle söz konusu iş için 111.252,52 TL' lik ödeme yapılmıştır. 2019 yılı içerisinde de ilgili firmaya 850.442,83 TL ödeme yapılmış olup iş tamamlanmış bulunmaktadır.

Yine proje kapsamında Babaeski Meslek Yüksekokuluna iş yükü ve çevre kirliliğinin azalması amacıyla 1000 kişilik Paket Arıtma Tesisi yapım işi 262.500,00 TL bedel



ile Aksu Arıtma Araştırmaları İnşaat Sanayi Ticaret Limited Şirketine ihale edilmiştir. Söz konusu iş tamamlanarak 2019 yılı içerisinde bitirilmiş bulunmaktadır. İşin yapımı esnasında 35.826,36 TL'lik iş artışına gidilmiştir. Yaptırılan iş ile iş yükünün azalması, çevre kirliliğinin önlenmesi ve maddi olarak daha ekonomik olması amaçlanmıştır.

### **1.6.3 Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi:**

Proje kapsamında merkez Kayalı yerleşkesinde 30.567 m2 kapalı alana sahip olacak olan III. Merkezi Derslik inşaatının yapımına 2017 yılında başlanmış olup inşası devam etmektedir. 2019 yılında İnşaatın nakdi gerçekleşmesi % 66 olup 07.01.2020 tarihinde bitirilmesi planlanmaktadır. Yapımı tamamlandığında III. Merkezi Derslik İnşaatı bünyesinde 42 kişilik iki bilgisayar dersliği, 54 kişilik 36 derslik, 90 kişilik 20 derslik, 264 kişilik 3 amfi derslik, 220 kişilik konferans salonu yer alacaktır. . 2019 yılı içerisinde iş için 16.699.162,80 TL harcama yapılmıştır. 2019 yılsonu itibariyle işin % 90,86 'lık kısmı tamamlanmış bulunmaktadır.

### **1.6.4 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi:**

Proje kapsamında 2019 yılında Kayalı yerleşkesinde mevcut bulunan açık futbol sahasındaki 1.600 kişilik 1.500m2'lik alana sahip seyirci tribünün üzerinin kapatılması işine 2017 yılında başlanmış olup 2018 yılında geçici kabulü yapılarak bitirilmiştir. 2019 yılı içerisinde söz konusu iş için ilgili firmaya 154.176,99 TL ödeme yapılmıştır. Tribünün üzerinin kapatılmasıyla yöresel karasal iklime uygun hale getirilerek spor müsabakalarının daha iyi şartla yapılmasına ve diğer organizasyonlarda konukların iklim şartlarından daha az etkilenmeleri sağlanmış olacaktır.

### **1.6.5 Muhtelif İşler Projesi:**

2019 yılı içerisinde proje ile Kırklareli Üniversitesi Tüm Yerleşkeler Gayrimenkul Bakım Onarım Kapsamında Trafo, ENH, Jeneratör, Asansör, Yangın Alarm Sistemi ve Pompazasyon Bakım - İşletme İşleri Mekanik İklimlendirme Sistemleri, Temiz su Şebekesi, Pompalar ve bu sistemlere bağlı cihazların Bakım - Onarım İşleri 425.655,00 TL bedel ile Mete Mühendislik Elektrik İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketine yaptırılmıştır.

Birimlerimizden gelen talepler doğrultusunda idari ve akademik birimlere yönelik ihtiyaçlarının giderilmesi suretiyle eğitim öğretim kalitesine katkı sağlanması amacıyla Kırklareli Üniversitesi Tüm Yerleşkeleri 2019 Yılı Büyük Bakım Onarımı kapsamında Babaeski Meslek Yüksekokulu binasının yalıtımı ile kantin çatı ve sundurmasının onarımı, Kayalı kampüsü dere istinat duvarı yapımı, Kayalı kampüs tel çit onarımı, sıfır atık projesi onarım ve yapım işleri Saraç Yapı Teknik Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketine 791.000,00 TL bedel ile ihale edilerek yaptırılmıştır. Ayrıca söz konusu iş ile ilgili olarak 213.466,54 TL iş artışı yapılmış bulunmaktadır.





Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca proje kapsamında Büro mefruşatı, Okul mefruşatı, Büro makinaları, Laboratuvar cihazları, İşyeri Makine ve Teçhizatı ile Diğer Makine ve Teçhizat alımları yapılarak 3.899.302,06 TL ödeme yapılmıştır. Ayrıca yine Üniversitemiz bilgi işlem teknolojilerinde kullanılmak üzere lisans alımları yapılmış olup 1.237.006,98 TL ödeme yapılmıştır.

### 1.6.6 Yayın Alımları Projesi:

Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımızca Merkez Kütüphanesinde kullanıcıların gereksinim duyduğu kaynakları güncel ve zengin bir koleksiyon oluşturmak amacıyla yayın edinme politikamız çerçevesinde 2019 yılı içerisinde 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 22. Maddesinin (d) bendi gereğince Gazi Kitapevinden 497 adet, Palme Kitapevinden ise 20 adet basılı yayın alımı yapılmıştır. Ayrıca aynı satın alma usulü ile yine Palme Kitapevinden 109 adet Yabancı Basılı Yayın alımı yapılmış bulunmaktadır.

Kullanıcıların zaman ve mekândan bağımsız olarak bilgi hizmetlerinden daha hızlı ve daha etkin yararlanmalarını sağlamak, Üniversitemiz öğretim elemanlarının bilimsel çalışmalarına kaynak teşkil etmek ve dünyada üretilen bilgileri bilgi teknolojileri yardımıyla en hızlı bir şekilde sunmak amacıyla 7 adet veri tabanına abone olunmuş olup söz konusu abonelikler için 198.578,16 TL ödeme yapılmıştır.

## 2. 2019 MALİ YILI YATIRIM UYGULAMLARI

### Genel Yatırım Uygulama Durumu

Sektör	Proje sayısı	Proje bedeli	Program yılı ödeneği	Eklene	Bloke	Toplam serbest ödenek	Harcama	Nakdi Gerçekleşme Oranı *
Eğitim Yüksek-Öğretim	6	117.256	14.290	15.084	-	29.374	24.854	% 85
Spor Sektörü	1	20.150	5.150	-	-	155	154	-

\* Oran yılsonu serbest ödeneye göre belirlenmiştir.

2019 yılında 06-Sermaye giderleri için 19.440.000 TL ödenek tefrik edilmiş bulunmaktadır. Yıl içerisinde önceki yıldan devreden kurum kaynaklarından 10.089.000 TL ödenek kaydı yapılmış olup yılsonu itibarıyla oluşan toplam 29.529.000 TL'lik ödeneğin 25.008.611,95 TL'si harcanmış ve bütçe gerçekleşme oranı % 85 olarak gerçekleşmiştir.

Ancak 2019 yılında yapılan 15.084.000 TL likit ödenek ekleme işlemi dikkate alındığında 2019 yılında kurumumuza tahsis edilmiş bulunan yatırım ödeneklerinin tamamının harcanmış olduğu görülmektedir.

### **Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar:**

Kamu mali yönetimine yeni bir bakış açısı getiren ve mali yönetimde yetki, görev ve sorumlulukları kamu idarelerine devreden 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu idarelere var oluş nedenleri olan misyonları ile geleceğe bakışlarını simgeleyen vizyonlarını oluşturarak, stratejik amaç ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla stratejik plan hazırlamalarını ve bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini, stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorunda olduklarını hükme bağlamıştır.

Anılan Kanunun “Kamu Yatırım Projeleri” başlıklı 25 inci maddesinde; “...Kamu yatırım projelerinin gerçekleşme ve uygulama sonuçları, ilgili kamu idaresi tarafından izleyen yılın Mart ayı sonuna kadar bir rapor halinde Sayıştay Başkanlığına, Maliye Bakanlığına ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına gönderilir...” denilmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Üniversitemiz 2019 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporunda; kamu kaynaklarının 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun ışığında etkili, ekonomik ve verimli kullanımı sağlamak adına karşılaşılan sorunların değerlendirilmesi gereği doğmuştur. Üniversitemiz yeni mali yönetim sisteminin kaynakların kullanımında kamu idarelerine getirdiği esneklik çerçevesinde yatırım ödeneklerinin aktif olarak kullanımına yönelik gerekli işlemleri gerçekleştirmektedir. Ancak uygulamada gerek mevzuat gerekse sistemin getirdiği bir takım aksaklıklarla karşılaşılabilmektedir. Yatırım uygulamalarında karşılan sorunları aşağıdaki şekilde sıralamak mümkündür;

Çok yıllık projelerin yılı ödeneklerinin talep edilenden düşük olarak tahsis edilmesi yatırımların tamamlama sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olmaktadır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanundaki yasal bekleme süreleri ihalelerin geç sonuçlanmasına neden olmakta ve bu durum hedeflerin gerçekleşmesi sürecini geciktirmektedir.

Proje ve kontrollük işlerini yürütebilecek; Mimar, İnşaat Mühendisi, Makine Mühendisi, şantiye ile büro arasındaki koordinasyonu sağlayacak olan teknikerlere ve mevcut birimlerin acil ihtiyaçlarının giderilmesi için teknisyenlere ihtiyaç duyulmaktadır. Bu personelin nitelikli ve deneyimli olması ise önem arz etmektedir.

Malıye Bakanlığınca onaylanan ayrıntılı finansman programı, Kurumumuz iş planı doğrultusunda hazırlanan ayrıntılı finansman programı teklifinden farklı olarak vize edilmektedir. Ünıversıterın finansman kaynaklarının sınırlı olması ve genel olarak bütçe ödeneklerinin hazine yardımı ile karşılanması nedeni ile vize edilen ayrıntılı finansman programları daha çok Malıye Bakanlığının nakit planlamasına göre olmaktadır. Bu doğrultuda teklif edilen ayrıntılı finansman programları değışmekte ve bu durum özellikle yılın son çeyreğinde yaşanan yoğunlaşma nedeniyle iş planına uyum açısından sorun yaratabilmektedir.

### 3. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI

#### 3.1 Eğitim Yükseköğretim Projeleri

PROJE NO : 2019H03-3480  
SEKTÖRÜ : EĞTİM-YÜKSEKÖĞRETİM  
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ (Etüt-Proje)  
PROJE YERİ :Kırklareli  
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2019-2019

(1.000 TL)

Proje Bedeli	2019 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı	2019 Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
100	100	-	100	88	% 88	-

2019H03-3480 Proje numaralı Çeşitli Ünıterın Etüt Projesi işi kapsamında;

- Kırklareli Ünıversıtesı Kayalı Kampüsü Yerleşkesine Tıp Fakültesi Derslik Binası Yapımı Etüt ve Proje alım işi Deniz-Karaca Mühendislik Proje Danışmanlık Eğitim ve Yazılım Hizmetleri İnşaat Taahhüt Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketine 88.028,00 TL ödenmek suretiyle yaptırılmış bulunmaktadır.

## Kampüs Altyapısı İnşaatı İşi

PROJE NO	: 2009H03-1059
SEKTÖRÜ	: EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ	: KAMPÜS ALTYAPISI (Yol, Su, Çevre Düzenleme, Doğalgaz, Isı Şebekesi, Elk., Trafo)
PROJE YERİ	: Kırklareli
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI	: 2009-2019

(1.000 TL)

Proje Bedeli	2019 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı	2019 Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
39.657	1.290	-	1.290	1.187	% 92	36.344

2009H03-1059 Proje numaralı Kampus Altyapısı işi kapsamında;

- Proje kapsamında Kayalı yerleşkesi giriş takı çevre düzenlemesi işi Berad Yapı ve Gıda Sanayi Ticaret Limited şirketine ihale edilmiştir. 2018 yılsonu itibariyle söz konusu iş için 111.252,52 TL' lik ödeme yapılmıştır. 2019 yılı içerisinde de ilgili firmaya 850.442,83 TL ödeme yapılmış olup iş tamamlanmış bulunmaktadır.
- K.L.Ü Kayalı Kampüsü Giriş Takı çevresine bir adet sondaj kuyusu açılması işi Kaynarca Jeoteknik Sondaj İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited şirketi'ne 35.400,71 TL bedel ile yaptırılmıştır.
- K.L.Ü Kayalı Kampüsü Peyzaj düzenleme için Remdaş Tarım Hayvancılık Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ne organik materyal içerikli kompozit ürünü toprak alımı yapılarak 2.950.000,00 TL ödeme yapılmış bulunmaktadır.







- Babaeski Meslek Yüksekokuluna iş yükü ve çevre kirliliğinin azalması amacıyla 1000 kişilik Paket Arıtma Tesisi yapım işi 262.500,00 TL bedel ile Aksu Arıtma Araştırmaları İnşaat Sanayi Ticaret Limited Şirketine ihale edilmiştir. Söz konusu iş tamamlanarak 2019 yılı içerisinde bitirilmiş bulunmaktadır. İşin yapımı esnasında 35.826,36 TL'lik iş artışına gidilmiştir.





## Merkezi Birimler ve Derslikler İnşaatı Projesi

PROJE NO	: 2009H03-1060
SEKTÖRÜ	: EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ	: DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER (30.567 m2) inşaat
PROJE YERİ	: Kırklareli
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI	: 2009-2019

(1.000 TL)

Proje Bedeli	2019 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı	2019 Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
70.560	11.900	9.145	21.045	16.699	% 79	54.086

2009H03-1060 proje numaralı Derslik ve Merkezi Birimler işi kapsamında;

- Bu proje kapsamında her yıl artış gösteren öğrenci sayısına paralel olarak ihtiyaç duyulan derslik ve konferans salonu eksikliğini karşılamak üzere 2016 yılında program revizyonu yapılarak yatırım programına alınmış olan III. Merkezi Derslik binası yine 2016 yılında Kdv dâhil 58.812,380 TL bedel ile Fema İnşaat Ticaret Anonim Şirketine ihale edilmiş ve 2017 yılı içerisinde işe başlanmış olup inşaatın bitim tarihi ise düzenlenen sözleşmede 07.01.2020 olarak belirlenmiş bulunmaktadır. 2019 yılı içerisinde iş için 16.699.162,80 TL harcama yapılmıştır. 2019 yıl sonu itibariyle işin % 90,86 'lık kısmı tamamlanmış bulunmaktadır.

- Bu inşaat tamamlandığında toplam 30.567,18 m<sup>2</sup> kapalı alan, 2 bodrum kat, 1 zemin kat, 3 normal kat olacaktır. Binada 2 bilgisayar dersliği (42 kişilik), 36 derslik (54 kişilik), 20 derslik (90 kişilik), 3 amfi derslik (264 kişilik), konferans salonu (220 kişilik). İnşaat, mimari, mekanik, elektrik, altyapı ve çevre düzenlemesi imalâtları yapılmış olacaktır.







## Muhtelif İşler Projesi

PROJE NO	: 2019H03-3481
SEKTÖRÜ	: EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ	: MUHTELİF İŞLER (B.Onarım +Mak. Teç. Bil. Alm. Yazılım)
PROJE YERİ	: Kırklareli
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI	: 2019-2019

(1.000 TL)

Proje Bedeli	2019 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı	2019 Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
750	750	5.939	6.689	6.630	% 99	-

2019H03-3481 proje numaralı Muhtelif İşler kapsamında;

- Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca proje kapsamında Büro mefruşatı, Okul mefruşatı, Büro makinaları, Laboratuvar cihazları, İşyeri Makine ve Teçhizatı ile Diğer Makine ve Teçhizat alımları yapılarak 3.899.302,06 TL ödeme yapılmıştır. Ayrıca yine Üniversitemiz bilgi işlem teknolojilerinde kullanılmak üzere lisans alımları yapılmış olup 1.237.006,98 TL ödeme yapılmıştır.
- Kırklareli Üniversitesi Tüm Yerleşkeler Gayrimenkul Bakım Onarım Kapsamında Trafo, ENH, Jeneratör, Asansör, Yangın Alarm Sistemi ve Kompanzasyon Bakım - İşletme İşleri Mekanik İklimlendirme Sistemleri, Temiz su Şebekesi, Pompalar ve bu sistemlere bağlı cihazların Bakım - Onarım İşleri 446.234,10 TL bedel ile Mete Mühendislik Elektrik İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketine yaptırılmıştır.
- Birimlerimizden gelen talepler doğrultusunda idari ve akademik birimlere yönelik ihtiyaçlarının giderilmesi suretiyle eğitim öğretim kalitesine katkı sağlanması amacıyla Kırklareli Üniversitesi Tüm Yerleşkeleri 2019 Yılı Büyük Bakım Onarımı kapsamında Babaeski Meslek Yüksekokulu binasının yalıtımı ile kantin çatı ve sundurmasının onarımı, Kayalı kampüsü dere istinat duvarı yapımı, Kayalı kampüs tel çit onarımı, sıfır atık projesi onarım ve yapım işleri Saraç Yapı Teknik Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketine 791.000,00 TL bedel ile ihale edilerek yaptırılmıştır. Ayrıca söz konusu iş ile ilgili olarak 213.466,54 TL'lik iş artışı yapılmış bulunmaktadır.



### Babaeski MYO Yalıtım Kantin Çatı ve Sundurma Onarımı







## KLU 2019 Yılı Tüm Yerleşkeler Muhtelif Büyük Bakım Onarımları



**Kayalı Kampüsü Dere İstinat Duvarı**



**Kayalı Kampüsü Etrafına Tel Çit Yapılması**



## Sıfır Atık Projesi



Üniversitemiz muhtelif büyük bakım onarımları kapsamında 06.7-Gayrimenkul Büyük Bakım Onarım Giderleri için bütçe ile ödenek öngörülmemiş olmakla birlikte 2019 yılı içerisinde 1.067.000 TL likit ödenek ilavesi yapılmak suretiyle bu ödenekten 1.047.713,73 TL harcama yapılmış bulunmaktadır.



### 3.2 Eğıtım-Beden Eğıtımı Spor Projeleri

#### Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi

PROJE NO	: 2009H05-1091
SEKTÖRÜ	: EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ	: AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ (Bas. Vole. Fut.)
PROJE YERİ	: Kırklareli
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI	: 2009-2019

(1.000 TL)

Proje Bedeli	2019 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı	2019 Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
20.150	5.150		4.995	154	%99	4.674

2009H050210 proje numaralı Açık ve Kapalı Spor Tesisleri işi kapsamında;

- Proje Kapsamında, mevcut tribünün Kırklareli'nin karasal iklimine uygun hale getirilmesi ayrıca spor müsabakalarına ve açık futbol sahasında düzenlenecek diğer organizasyonlarda konukların iklim şartlarından daha az etkilenmelerinin sağlanması amaçlanmıştır. Asma-Germe Sistemli Membran Kaplamalı Yaklaşık 380 ton Ağırlığında Çelik Konstrüksiyon Çatı Yapımı 1500 m2 alana sahip olan açık futbol sahası tribününün üstünün kapatılması işi 2.580.660 TL Kdv dâhil bedel ile Önbay İnşaat Mühendislik Müşavirlik Eğitim Nakliye Taahhüt Sanayi Ticaret Limited Şirketi + Akdeniz İnşaat Şefik AKDENİZ iş ortaklığına ihale edilmiştir. 2018 yılı içerisinde 2.304.574,67 TL ödeme yapılmış olup geçici kabulü yapılmıştır. 2019 yıl içerisinde ise 154.176,99 TL daga ödeme yapılarak işin tamamı bitirilmiştir.









### 3.3 Yayın Alımları

PPROJE NO	: 2019H03-3482
SEKTÖRÜ	: EĞİTİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ	: Yayın Alımları
PROJE YERİ	: KIRKLARELİ
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI	: 2019-2019

(1.000 TL)

Proje Bedeli	2019 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı	2019 Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
250	250	-	250	250	% 100	-

2019H03-3480 Proje numaralı Yayın alımları işi kapsamında;

- Proje kapsamında Üniversitemiz Merkez Kütüphanesinde kullanıcıların gereksinim duyduğu bilgi ve belge kaynaklarını, yayın sağlama politikamız çerçevesinde güncel ve zengin bir koleksiyon oluşturmak suretiyle akademik birimler ve öğrenciler tarafından talep edilen yayınların sağlanması amaçlanmaktadır.
- Basılı ve elektronik ortamda yayın alımı için tahsis olunan 250.000 TL'lik ödeneğin 21.795,62 TL'lik kısmı ile Gazi Kitabevinden 497 adet, Palme Kitabevinden ise 2.430,00 TL bedelle 20 adet basılı yayın alımı yapılmıştır. Ayrıca yine Palme Kitabevinden 27.06.0,61 TL bedelle 109 adet yabancı basılı yayın alımı yapılmıştır.
- Proje kapsamında aşağıda yer alan Elektronik Yayın Alımı ve Veri Tabanı Abonelikleri için 198.578,16 TL harcama yapılmıştır.



	FİRMA	VERİTABANI ADI	ADET	FİYATI
1	PressRader	Gazete Dergi Veritabanı	1 Adet	29.653,71-TL
2	EBSCO	Rosetta Stone	1 Adet	33.151,90-TL
3	EBSCO	HeinOnline (Aboneliği Bitti)		34.195,63-TL
4	Jurix	Jurix	1 Adet	7.965,00-TL
5	Tümer ALTAŞ	E-Sınav Dil Eğitimi	1 Adet	11.000,00-TL
6	Asos Eğitim Bilişim	SOBİAD (Sosyal Bilimler Atıf Dizini)	1 Adet	7.260,00-TL
7	On İki Levha	Lexpera	1 Adet	9.440,00-TL
8	Proquest	E-Kitaplar	80 Adet	57.607,35-TL
9	EBSCO	E-Kitaplar	19 Adet	8.304,57-TL

### 3.4 Yayın Alımları

Üniversitemizde 2019 yılı içerisinde kamulaştırma faaliyeti yapılmamıştır.

**2019 Yılı İçerisinde Proje Kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca Yapılan Alımlara İlişkin Tablo**

Aşağıdaki Şekilde Gösterilmiştir.

Sıra No	İşin Adı	Firma/Şirket	Adet	Cinsi	Tutar (KDV Dahil)	Alım Şekli	Açıklama
1	Büro Mefruşatı Alımları (06.1.1.01)	Devlet Malzeme Ofisi	125	Konferans Sandalyesi Alımı	₺19.309,05	İstisna Alım (4734 Sayılı Kanunun 3-e Maddesi )	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi Konferans Salonunda kullanılmak üzere konferans sandalyesi alımı yapılmıştır.
2	Büro Mefruşatı Alımları (06.1.1.01)	Devlet Malzeme Ofisi	6	Koltuk Takımı Alımı	₺128.446,56	İstisna Alım (4734 Sayılı Kanunun 3-e Maddesi )	Üniversitemiz Rektörlük Binasında kullanılmak üzere 6 adet koltuk alımı yapılmıştır.
3	Büro Mefruşatı Alımları (06.1.1.01)	Devlet Malzeme Ofisi	684	Merkezi Derslik-3 Perde Alımı	₺57.680,22	İstisna Alım (4734 Sayılı Kanunun 3-e Maddesi )	Üniversitemiz Merkezi Derslik3' ün tefrişatında kullanılmak üzere perde alımı yapılmıştır.
4	Büro Mefruşatı Alımları (06.1.1.01)	Suat HÜMMET	70	Çalışma Koltuğu	₺15.399,72	Doğrudan Temin	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerde kullanılmak üzere
5	Büro Mefruşatı Alımları (06.1.1.01)	Mehmet AKIN	80 m <sup>2</sup>	Stor Perde	₺3.024,00	Doğrudan Temin	İlahiyat Fakültesinde Kullanılmak Üzere
6	Büro Mefruşatı Alımları (06.1.1.01)	Avta Elektronik Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.	1	Ayaklı Projeksiyon Perdeleri	₺424,80	Doğrudan Temin	Üniversitemiz Rektörlüğüne Senato Odasında Kullanılmak Üzere
7	Büro Mefruşatı Alımları (06.1.1.01)	M.E.T. Toklucu İnş. Nalburkiye Temizlik Ürünleri Gıda Tic. Ltd. Şti.	50	Çalışma Koltuğu ve Çalışma Masası	₺34.928,00	Doğrudan Temin	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerde kullanılmak üzere
8	Büro Mefruşatı Alımları (06.1.1.01)	Mehmet AKIN	40 m <sup>2</sup>	Perde	₺2.880,36	Doğrudan Temin	Rektör Yardımcısı odasında kullanılmak üzere
<b>Toplam</b>					<b>₺262.092,71</b>		
9	Okul Mefruşatı Alımları (06.1.1.03)	Devlet Malzeme Ofisi	84	Amfi Sıra Alımı	₺83.307,01	İstisna Alım (4734 Sayılı Kanunun 3-e Maddesi )	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi yeni yapılan dersliklerinde kullanılmak üzere amfi sıra alımı yapılmıştır.
10	Okul Mefruşatı Alımları (06.1.1.03)	Devlet Malzeme Ofisi	503	Merkezi Derslik-3 Amfi Sıra Alımı (2)	₺548.546,99	İstisna Alım (4734 Sayılı Kanunun 3-e Maddesi )	Üniversitemiz Merkezi Derslik3' ün tefrişatında kullanılmak üzere amfi sıra alımı yapılmıştır.
11	Okul Mefruşatı Alımları (06.1.1.03)	Devlet Malzeme Ofisi	576	Merkezi Derslik-3 Amfi Sıra Alımı (1)	₺525.060,21	İstisna Alım (4734 Sayılı Kanunun 3-e Maddesi )	Üniversitemiz Merkezi Derslik3' ün tefrişatında kullanılmak üzere amfi sıra alımı yapılmıştır.
12	Okul Mefruşatı Alımları (06.1.1.03)	Devlet Malzeme Ofisi	533	Merkezi Derslik-3 Amfi Sıra Alımı (3)	₺533.103,18	İstisna Alım (4734 Sayılı Kanunun 3-e Maddesi )	Üniversitemiz Merkezi Derslik3' ün tefrişatında kullanılmak üzere amfi sıra alımı yapılmıştır.
13	Okul Mefruşatı Alımları (06.1.1.03)	Akçelik TR Yazı Gereçleri Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.	10	Yazı Tahtası	₺8.024,00	Doğrudan Temin	Rektörlük ve İlahiyat Fakültesinde Kullanılmak Üzere
<b>Toplam</b>					<b>₺1.698.041,39</b>		
14	Bilgisayar Alımları (06.1.2.2)	Devlet Malzeme Ofisi	50	Masaüstü Bilgisayar Alımı	₺234.965,73	İstisna Alım (4734 Sayılı Kanunun 3-e Maddesi )	Üniversitemiz İİBF Dekanlığı Finans Laboratuvarında kullanılmak üzere 50 adet masaüstü bilgisayar alımı yapılmıştır.
15	Bilgisayar Alımları (06.1.2.2)	Devlet Malzeme Ofisi	100	100 Adet Masaüstü Bilgisayar Alımı	₺330.400,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerim ihtiyaçlarında kullanılmak üzere 100 adet masaüstü bilgisayar alımı yapılmıştır.
<b>Toplam</b>					<b>₺565.365,73</b>		
16	Büro Makinaları Alımları (06.1.2.1)	Yavuz Turak	1	Fotokopi Makinası	₺15.930,00	Doğrudan Temin	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığında Kullanılmak Üzere

17	Büro Makinaları Alımları (06.1.2.1)	Re-Sarp İnş. Mak. Gıda Müh. Ve Müş. Hiz. San ve Tic. Ltd. Şti.	1	Kombi	₺6.814,50	Doğrudan Temin	Kayalı Kampüsü 1 Nolu Dükkanda Kullanılmak Üzere
18	Büro Makinaları Alımları (06.1.2.1)	Yavuz Turak	26	Yazıcı	₺35.435,40	Doğrudan Temin	Üniversitemiz birimlerinde kullanılmak üzere
19	Büro Makinaları Alımları (06.1.2.1)	Alisverisium Sanal Mağazacılık Paz. Tic. Ltd. Şti.	1	Fotoğraf Makinesi	₺14.085,01	Doğrudan Temin	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Biriminde kullanılmak üzere
20	Büro Makinaları Alımları (06.1.2.1)	Elmas AYAR	8	Bilgisayar Sarf Malzeme ve Elektronik Parça	₺1.581,20	Doğrudan Temin	Bilgi İşlem Daire Başkanlığında Kullanılmak Üzere
<b>Toplam</b>					<b>₺73.846,11</b>		
21	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	10	Kesintisiz Güç Kaynağı	₺3.717,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
22	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	1	Top Dengeleyen Mekanizma Deney Seti	₺16.992,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
23	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	1	Top Çubuk Deney Seti	₺11.682,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
24	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	1	Delta Robot Deney seti	₺21.452,40	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
25	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	1	Stewart Platform Deney Seti	₺28.910,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
26	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	1	1 Eksenli Helikopter Deney Seti	₺10.655,40	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
27	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	10	El Tipi Multimetre	₺3.540,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
28	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	5	25 MHz 2 Kanal Dijital Osiloskop	₺7.552,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
29	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	1	Pens Ampermetre	₺472,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
30	Laboratuvar Cihazı Alımları (06.1.2.4)	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	5	Sinyal Jeneratörü	₺8.260,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
<b>Toplam</b>					<b>₺113.232,80</b>		
31	İşyeri Makine Teçhizat Alımları(06.1.2.5)	Doğuş Makine ve Hırdavat San. Tic. Ltd. Şti.	1	Çivi Tabancası	₺354,00	Doğrudan Temin	Üniversitemiz Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere
32	İşyeri Makine Teçhizat Alımları(06.1.2.5)	Ali AYKAN	1	Süpürge Alımı	₺1.260,26	Doğrudan Temin	Üniversitemiz Araç Yıkama İstasyonunda kullanılmak Üzere
33	İşyeri Makine Teçhizat Alımları(06.1.2.5)	Elmas AYAR	1	Jenaratör Alımı	₺29.700,60	Doğrudan Temin	
34	İşyeri Makine Teçhizat Alımları(06.1.2.5)	Elmas AYAR	4	Tamir Aleti ve Tes Cihazı	₺5.357,20	Doğrudan Temin	Bilgi İşlem Daire Başkanlığında Kullanılmak Üzere
<b>Toplam</b>					<b>₺36.672,06</b>		
35	Lisans Alımları (06.3.3.01)	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	1	Replikasyon Ve Yedekleme Çözümü İle Sanallaştırma Sistemleri Optimizasyonu Ve Lisans Yenileme	₺788.181,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere lisans alımı yapılmıştır.
36	Lisans Alımları (06.3.3.01)	BVF Bilgi Teknolojileri Yapı ve Danışmanlık Ltd.Şti	350	DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Ent	₺140.007,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere lisans alımı yapılmıştır.
37	Lisans Alımları (06.3.3.01)	BVF Bilgi Teknolojileri Yapı ve Danışmanlık Ltd.Şti	38	WinSvrSTDCore ALNG LicSPAK OLV 2Lic 1Y Acdmc	₺1.726,34	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere lisans alımı yapılmıştır.



38	Lisans Alımları (06.3.3.01)	BVF Bilgi Teknolojileri Yapı ve Danışmanlık Ltd.Şti	2	ExchgSvrEnt ALNG Lic-sapK OLV E 1Y Acdmc AP	₺5.140,08	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere lisans alımı yapılmıştır.
39	Lisans Alımları (06.3.3.01)	BVF Bilgi Teknolojileri Yapı ve Danışmanlık Ltd.Şti	1	MSImgnAcdmy ALNG SubsVL OLV E 1Mth Acdmc AP Srvcs	₺6.952,56	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere lisans alımı yapılmıştır.
40	Lisans Alımları (06.3.3.01)	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	1	Mevcut Sanallaştırma Lisanslarına Destek Paketi Alımı	₺295.000,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Bilgisayar Hizmetlerinde kullanılmak üzere alımı yapılmıştır.
<b>Toplam</b>					<b>₺1.237.006,98</b>		
41	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	1	Omurga Anahtarı	₺86.730,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
42	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	21	Tip 1 Kenar Anahtar	₺183.372,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
43	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	5	Tip 2 Kenar Anahtar	₺21.240,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
44	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	15	Tip 3 Kenar Anahtar	₺122.130,00	4734 Açık İhale	Tutar A3:J+I59
45	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	5	Endüstriyel Ağ Anahtarı	₺57.230,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
46	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	2	Kablosuz Ağ Kontrol Ünitesi	₺143.960,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
47	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	80	Kablosuz Ağ Kontrol Noktası	₺240.720,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
48	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	10	Veri Depolama Cihazı İçin Disk Alımı	₺125.080,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
49	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	5	Yedekleme Cihazı İçin Disk Alımı	₺57.820,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
50	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Reset Bilgi Teknolojileri Sanayi Ve Tiaret Anonim Şirketi	16	Sunucu Belleği	₺28.320,00	4734 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
51	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90 )	Netes Mühendislik ve Dış Ticaret A.Ş.	30	Multimetre Sigortası	₺28.321,00	4735 Açık İhale	Üniversitemiz Rektörlük ve bağılı birimlerin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere cihaz ve malzeme alımı yapılmıştır.
52	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90)	Lima Makine Elektrik İnş. San. Tic. Ltd. Şti.	1	Kırıcı Delici Hilti	₺5.849,26	Doğrudan Temin	Mühendislik Fakültesi İnşaat Müh. Bölümünde Kullanılmak Üzere
53	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90)	AZT Bilgi İletişim Tekn. Çöz. San. Ve Tic. A.Ş.	2	Anten	₺32.863,00	Doğrudan Temin	Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığında Kullanılmak Üzere
54	Diğer Makine Teçhizat Alımları (06.1.2.90)	İsmail MUTAFOĞLU	1	Otomatik Pulluk	₺16.416,00	Doğrudan Temin	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında Kullanılmak Üzere
<b>Toplam</b>					<b>₺1.150.051,26</b>		



#### 4. ÖNERİLER

Ödeneklerin artırılması kesinti, iptal ve blokelerin olmaması daha kaliteli hizmet vermek ve hedeflenen yatırımlardaki sapmaları önlemek açısından önem taşımaktadır.

Yatırım projelerinin bütçesinin tavan rakamlarına göre değil ihtiyaçların aciliyetine göre belirlenmesi daha gerçekçi bir yaklaşım olacaktır.

İhale Mevzuatında öngörülen ihale sürecinin, ihalenin daha kısa sürede sonuçlanmasına olanak verecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerektiği düşünülmektedir.

Maliye Bakanlığınca, Yılı Yatırım Programında öngörülen, Hazine Yardımından karşılanacak ödeneklerin, Ayrıntılı Finansman Programı ile 12 ayrı dilim halinde serbest bırakılması sebebiyle, ödenekler verimli kullanılamamakta, özellikle inşaat ile ilgili programlanan yatırımlar zamanında gerçekleştirilememektedir.

Ödeneklerin tamamının ilk altı aylık dönemde serbest bırakılması, uygulamada karşılaşılan sorunları ortadan kaldıracaktır.